Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.

États financiers au 30 novembre 2025

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	2 - 3
États financiers	
Résultats	4
Évolution des soldes de fonds	5
Flux de trésorerie	6
Situation financière	7
Notes complémentaires	8 - 14
Annexes	15 - 16

Raymond Chabot
Grant Thornton

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
Bureau 400
901, 5e rue
La Pocatière (Québec)
G0R 1Z0

T 418 856-2547

Aux administrateurs de
Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme Société de gestion de la faune de Kamouraska inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 30 novembre 2025 et les états des résultats, des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur ces états financiers en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur ces états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que ces états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 30 novembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

[1]

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.

La Pocatière
Le 27 janvier 2026

---

[1] CPA auditrice, permis de comptabilité publique nº A127933

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Résultats
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

	2025	2024
	$	$
Produits		
Revenus autonomes		
Forfaits - chasse et pêche	**192 599**	185 591
Droits d'accès	**72 587**	71 978
Camping et activités	**66 009**	60 147
Cotisations des membres	**14 610**	14 040
Per Diem	**21 253**	20 332
Location d'équipements	**1 695**	1 874
Intérêts et ristournes	**540**	647
Vente d'articles promotionnels	**941**	979
Honoraires de consultation et autres revenus		900
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	**23 915**	24 217
Apports - Subventions gouvernementales (note 3)	**32 180**	42 577
	426 329	423 282
Charges		
Charges d'exploitation (annexe A)	**210 966**	175 258
Ensemencement (annexe B)	**10 000**	9 800
Postes d'accueil (annexe C)	**177 502**	205 949
Voies d'accès (annexe D)	**15 205**	40 002
Autres (annexe E)	**11 220**	9 287
Frais financiers (annexe F)	**3 182**	3 238
	428 075	443 534
Insuffisance des produits par rapport aux charges	**(1 746)**	(20 252)

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Évolution des soldes de fonds
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

				2025	2024
	Fonds exploitation	**Fonds immobilisations**	**Grevé d'affectations**	**Total**	Total
	$	**$**	**$**	**$**	$
Solde au début	**24 454**	**364 970**	**19 493**	**408 917**	429 169
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	**37 625**	**(39 371)**		**(1 746)**	(20 252)
Virements interfonds (note 11)	**(27 419)**	**22 624**	**4 795**		
Solde à la fin	**34 660**	**348 223**	**24 288**	**407 171**	408 917

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

	2025	2024
	$	$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Insuffisance des produits par rapport aux charges	**(1 746)**	(20 252)
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	**63 286**	60 724
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	**(23 915)**	(24 217)
	37 625	16 255
Variation nette d'éléments du fonds de roulement		
Comptes clients et autres créances	**(5 216)**	29 296
Stocks		(676)
Frais payés d'avance	**2 243**	199
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	**347**	9 607
Produits reportés	**(295)**	1 624
	(2 921)	40 050
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	**34 704**	56 305
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition de placements	**(22)**	(682)
Acquisition d'immobilisations corporelles et dépôt sur immobilisations corporelles	**(15 950)**	(41 700)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**(15 972)**	(42 382)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Remboursements d'emprunts	**(6 674)**	(6 327)
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles		21 992
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**(6 674)**	15 665
Augmentation nette de l'encaisse	**12 058**	29 588
Encaisse au début	**116 198**	86 610
Encaisse à la fin	**128 256**	116 198

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Situation financière
au 30 novembre 2025

	Fonds exploitation	Fonds immobilisations	2025 Total	2024 Total
	$	$	$	$
ACTIF				
Court terme				
Encaisse	**128 256**		**128 256**	116 198
Comptes clients et autres créances (note 4)	**7 572**		**7 572**	2 356
Stocks	**2 276**		**2 276**	2 276
Frais payés d'avance	**2 315**		**2 315**	4 558
	140 419		**140 419**	125 388
Long terme				
Placements (note 5)	**804**		**804**	782
Immobilisations corporelles (note 6)		**743 914**	**743 914**	791 250
	141 223	**743 914**	**885 137**	917 420
PASSIF				
Court terme				
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 8)	**50 422**		**50 422**	50 075
Produits reportés	**31 853**		**31 853**	32 148
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an		**7 107**	**7 107**	6 622
	82 275	**7 107**	**89 382**	88 845
Long terme				
Dette à long terme (note 9)		**26 234**	**26 234**	33 393
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 10)		**362 350**	**362 350**	386 265
	82 275	**395 691**	**477 966**	508 503
SOLDE DE FONDS				
Investi en immobilisations		**348 223**	**348 223**	364 970
Non grevé d'affectations	**34 660**		**34 660**	24 454
Grevé d'affectations d'origine interne (note 11)	**24 288**		**24 288**	19 493
	58 948	**348 223**	**407 171**	408 917
	141 223	**743 914**	**885 137**	917 420

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme est constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec) et s'occupe de la gestion de la faune sur son territoire. Il est un organisme sans but lucratif enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et il est conséquemment exempté d'impôts.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptabilité par fonds

L'organisme, suite aux recommandations du Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, utilise la comptabilité par fonds.

Les produits et charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds d'exploitation.

Le fonds d'immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes y afférentes et les annexes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Constatation des produits

Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits du fonds d'exploitation lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré. Les apports reçus à titre de dotations sont présentés comme des augmentations directes du solde de fonds.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Autres revenus

Les droits d'accès, les revenus de camping et activités, les cotisations des membres, les revenus de per diem et les revenus de forfaits de chasse et pêche sont constatés à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, lorsque les montants sont déterminés ou déterminables et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif, lié à la fraction des produits provenant des droits d'accès au camping, encaissée mais non encore gagnée, est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits reportés.

Apports reçus sous forme de fournitures et de services

L'organisme peut constater les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme provenant d'opérations non conclues avec des apparentés ainsi que ceux provenant d'opérations conclues avec des parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction (ainsi que les membres de la famille immédiate) sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents. Les autres actifs et passifs financiers de l'organisme provenant d'opérations entre apparentés sont évalués au coût.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme provenant d'opérations non conclues avec des apparentés sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers) alors que ceux provenant d'opérations entre apparentés sont évalués selon la méthode du coût (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

Les placements d'une coopérative en parts sociales et en capital privilégié constituent des placements dans les instruments de capitaux propres évalués au coût.

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement ou selon la méthode du coût, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement ou selon la méthode du coût est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport plus tous les frais directement rattachés à l'acquisition des immobilisations corporelles, ou à une valeur symbolique si la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable.

Amortissements

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes qui suivent :

	Périodes
Bâtisse - faune	20 ans
Bâtisse - poste d'accueil	20 ans
Bâtisse - prêts à camper	20 ans
Installations sceptiques des campings	20 ans
Amélioration du réseau routier de la faune	20 ans
Amélioration de la faune	20 ans
Amélioration des terrains de camping	20 ans
Matériel roulant	10 ans
Mobilier et équipements - faune	3 et 10 ans

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles sont amortis sur la même méthode et le même taux que les immobilisations corporelles auxquelles elles se rapportent.

Réduction de valeur

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, une réduction de valeur est comptabilisée pour ramener la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle à sa juste valeur ou à son coût de remplacement, selon le cas. La réduction de valeur est alors comptabilisée à l'état des résultats et ne peut pas faire l'objet de reprises.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

3 - APPORTS - SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES

	2025	2024
	$	$
Subventions municipales		
Subvention MRC de Kamouraska	**2 500**	2 500
Subventions fédérales		
Subvention à l'emploi		5 101
Subventions provinciales		
Subvention sur les droits de circulation des quadistes	**4 280**	6 443
Subvention du fonds d'aide pour l'entretien des chemins		22 228
Subvention du Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	**18 400**	
Subvention du fonds d'aide pour la protection	**7 000**	6 305
	32 180	42 577

4 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

	2025	2024
	$	$
Comptes clients	**12 996**	5 367
Provision pour créances douteuses	**5 424**	3 011
	7 572	2 356

5 - PLACEMENTS

	2025	2024
	$	$
Consortium de ressources et d'expertises coopératives	**100**	100
Coopérative Avantis	**704**	682
	804	782

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			2025	2024
	Coût	**Amortis-sement cumulé**	**Valeur comptable nette**	Valeur comptable nette
	$	**$**	**$**	$
Bâtisse - faune	**21 726**	**13 975**	**7 751**	8 634
Bâtisse - poste d'accueil	**323 139**	**57 643**	**265 496**	281 653
Bâtisse - prêts à camper	**82 179**	**14 381**	**67 798**	71 907
Installations sceptiques des campings	**290 599**	**55 903**	**234 696**	249 226
Amélioration du réseau routier de la faune	**74 028**	**74 028**		
Amélioration de la faune	**93 684**	**93 684**		
Amélioration des terrains de camping	**39 103**	**15 786**	**23 317**	25 272
Matériel roulant	**105 419**	**51 000**	**54 419**	63 349
Mobilier et équipements - faune	**213 628**	**123 191**	**90 437**	91 209
	1 243 505	**499 591**	**743 914**	791 250

7 - EMPRUNT BANCAIRE

L'emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 40 000 $, porte intérêt à 9,45 % (10,95 % au 30 novembre 2024).

8 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	2025	2024
	$	$
Comptes fournisseurs et charges à payer	**17 730**	12 845
Salaires et vacances à payer	**6 706**	6 538
Déductions à la source	**5 238**	5 850
Taxes à la consommation	**20 748**	24 842
	50 422	50 075

Les sommes à remettre à l'État totalisent 25 986 $ au 30 novembre 2025 (30 692 $ au 30 novembre 2024).

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

9 - DETTE À LONG TERME

	2025	2024
	$	$
Effet à payer, garanti par du matériel roulant dont la valeur comptable nette est de 33 262 $ au 30 novembre 2025, 7,09 %, remboursable par versements mensuels de 771 $, capital et intérêts, échéant en janvier 2030	**33 341**	40 015
Tranche échéant à moins de un an	**7 107**	6 622
	26 234	33 393

Les versements estimatifs sur la dette à long terme au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 7 107 $ en 2026, à 7 628 $ en 2027, à 8 187 $ en 2028, à 8 786 $ en 2029 et à 1 633 $ en 2030.

10 - APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025	2024
	$	$
Mobilier et équipements - Faune	**27 390**	27 390
Bâtisse - Faune	**4 950**	4 950
Bâtisse - Prêts à camper	**55 200**	55 200
Amélioration des terrains de camping	**4 027**	4 027
Installations septiques des campings	**175 040**	175 040
Bâtisse - Poste d'accueil	**199 998**	199 998
Amortissement cumulé	**(104 255)**	(80 340)
	362 350	386 265

11 - VIREMENTS INTERFONDS

Au cours de l'exercice, la direction de l'organisme a procédé aux virements interfonds suivants:

- Affectation au fonds d'immobilisations pour l'acquisition d'immobilisations de 15 950 $ et augmenté du remboursement de la dette de 6 674 $ (affectation au fonds d'immobilisations pour l'acquisition d'immobilisations de 41 700 $ diminué de subventions afférentes aux immobilisations de 21 992 $ et augmenté du remboursement de la dette de 6 327 $ en 2024).

- Affectation au fonds grevé d'affectations d'origine interne un montant de 4 790 $ pour l'aménagement faunique (5 486 $ en 2024) et de 5 $ pour les installations septiques (4 $ en 2024). L'organisme a utilisé 0 $ provenant des fonds grévés d'affectations d'origine interne pour l'aménagement faunique (2 450 $ en 2024) et 0 $ pour les installations sceptiques (0 $ en 2024).

	2025	2024
	$	$
Aménagement faunique	**24 107**	19 317
Installations sceptiques	**181**	176
	24 288	19 493

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

12 - RISQUES FINANCIERS

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients et autres créances étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Risque de marché

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle des activités de financement

Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux passifs financiers portant intérêt à taux fixe.

L'emprunt bancaire et l'effet à payer portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Annexes
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

ANNEXE A

	2025	2024
	$	$
CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	**59 537**	53 543
Location d'équipement		721
Frais de bureau	**9 304**	8 409
Loyer	**6 000**	6 000
Taxes foncières	**425**	399
Assurances	**15 973**	14 762
Transport		2 800
Frais de voyages	**2 480**	1 500
Frais de repas	**337**	515
Frais congrès	**1 663**	130
Télécommunications	**3 079**	4 110
Cotisations et permis	**7 199**	7 026
Associations	**100**	400
Créances douteuses	**2 413**	
Honoraires professionnels	**8 925**	6 720
Honoraires - Projet de transformation numérique	**23 000**	
Formation	**52**	189
Frais bancaires	**7 193**	7 082
Aide occasionnelle		228
Amortissement des immobilisations corporelles	**63 286**	60 724
	210 966	175 258

ANNEXE B

	2025	2024
	$	$
ENSEMENCEMENT		
Ensemencement	**10 000**	9 800

Société de gestion de la faune de Kamouraska inc.
Annexes
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

ANNEXE C

	2025	2024
	$	$
POSTES D'ACCUEIL		
Salaires et charges sociales	**134 117**	161 741
Travail à sous-contrat	**6 051**	2 782
Fournitures	**4 314**	7 236
Publicité	**2 665**	2 155
Télécommunications	**7 268**	5 217
Frais de matériel roulant	**11 016**	8 632
Entretien, réparations et électricité	**10 112**	16 113
Frais de déplacements	**1 959**	2 073
	177 502	205 949

ANNEXE D

	2025	2024
	$	$
VOIES D'ACCÈS		
Entretien	**15 205**	40 002

ANNEXE E

	2025	2024
	$	$
AUTRES		
Activités et réunions du C.A.	**8 995**	2 452
Entretien camping	**1 124**	4 277
Articles promotionnels	**772**	1 980
Intervention - Castors nuisibles	**329**	578
	11 220	9 287

ANNEXE F

	2025	2024
	$	$
FRAIS FINANCIERS		
Intérêts sur la dette à long terme	**2 594**	2 920
Intérêts et pénalités	**384**	7
Intérêts sur l'emprunt bancaire	**204**	311
	3 182	3 238